



Semaine de l'innovation – 28 novembre 2012 à Loos-en-Gohelle

L'innovation organisationnelle : Le groupement d'entreprises

Présentation d'arborer-sens



ARBORER-SENS est né d'un constat...

« Il est urgent de repenser la construction des maisons individuelles en mettant la priorité sur le confort de vie, la lutte contre l'augmentation constante des factures énergétiques et sur les règles de conception bioclimatique...

Il faut changer rapidement et proposer des solutions innovantes à un coût inférieur aux constructions classiques. »

ARBORER-SENS conçoit, construit et aménage des logements (passifs) en s'appuyant sur 3 dimensions :

- **Eco-conception**
- **Eco-gestion**
- **Confort**



Présentation d'arborer-sens

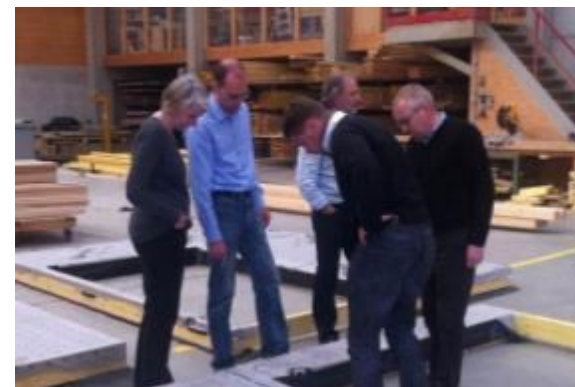


Le groupement de compétences

L'équipe d'ARBORER SENS rassemble les compétences indispensables pour construire des logements intermédiaires et valoriser le foncier :

- Maitrise d'œuvre : Architectes, Bureau d'études thermique, Bureau d'études fluide, Bureau d'études technique, Urbanistes, Paysagistes
- Réalisation : Gros œuvre, Ossatures bois, second-œuvre, gestion énergétiques

L'équipe s'appuie par ailleurs sur un réseau d'experts (notaires, géomètres, bureaux d'études de sol, fournisseurs d'éco-matériaux,...) afin de proposer une offre globale en parfaite adéquation avec les attentes des maitres d'ouvrages publics et privés.



Présentation d'arborer-sens



Présentation d'arborer-sens



Domaines d'activités stratégiques

La construction de maison individuelle hautement performante (Particuliers)

- Eco-conception
- Eco-gestion
- Confort (Economique, Accessibilité , Bien être)

L'aménagement d'espace dans une logique d'habitats groupés (Collectivités & Opérateurs)

- Concept de « mieux vivre ensemble »,
- Espaces de petites et moyennes tailles (1000 à 6000 m²)
- Logements intermédiaires hautement performants
- Confort, qualité de vie et lien social entre les habitants

ECOTTAGE

- Ecologique
- Sociale et solidaire
- Paysagère



La naissance du groupement



- **Diverses expériences communes -> regard critique sur les évolutions du secteur de la construction.**
- **Constat de certaines dérives (logique constructive, économique, fonctionnelle)**
- **Impasse sur le confort de vie, l'augmentation constante des énergies et sur les règles de conception bioclimatiques.**
 - Augmentation constante des dépenses énergétiques
 - Coûts de construction élevés
 - Impact écologique des constructions élevé sur l'ensemble de l'ACV
 - Utilisation de matériaux de construction nuisibles pour la santé
 - Etalement urbain
 - Raréfaction du foncier
 - Aménagement parcellaire du foncier constructible
 - Sectorisation sociale de l'habitat



La naissance du groupement



Pour corriger ces aspects négatifs :

- Nécessité d'une **collaboration étroite** des différents interlocuteurs d'un projet de construction/aménagement
- **Réponses concrètes** aux questions :
 - Quels sont les besoins et contraintes du maître d'ouvrage ? Quelles sont les attentes des futurs habitants ?
 - Comment le foncier peut-il être aménagé afin que la solution proposée soit en parfaite adéquation avec les besoins et attentes ?
 - Quel système constructif ? avec quelles performances thermiques ?
 - Quelles sont les contraintes budgétaires ?
 - Comment lutter contre la précarité énergétique ?
 - Comment améliorer le confort de vie ?
 - Comment apporter plus de modularité pour s'adapter aux évolutions des schémas familiaux ?
 - Comment apporter des économies dans l'entretien de l'habitat ?
 - Comment responsabiliser les futurs occupants ?

C'est dans l'optique d'apporter des **réponses précises et transversales** sur les domaines de la construction et de l'aménagement que la société ARBORER-SENS a été créée.



L'innovation du groupement



- Innovation non-technologique
- Réel groupement : un interlocuteur unique, une facturation unique
- Compétences mutualisées à la genèse du projet
- Logique d'industrialisation de la maison (passive/THPE) : groupement pérenne, pas opportuniste
- Pas d'autre groupement similaire actuellement en activité ?



« *Il faut maintenant travailler ensemble pour réussir* »
[Olivier Tommasini (FFB NPDC)]

« *On doit apprendre à connaître le métier de l'autre* »
[Jacques Chanu (Président FFB Rhones-Alpes)]



Le travail du groupement



- 2 ans de travail nécessaire pour faire émerger et faire travailler le groupement
- Evidemment quelques difficultés au début (différents langages, impératifs, méthodes, ...)
- Objectif : internaliser les problématiques
- Importances des hommes et des femmes qui composent le groupement (pas des entreprises)
- Importance de la pérennité du groupement
- Contrainte économique omniprésente



Les avantages du groupement



- L'avantage principal : Les **économies réalisées**
 - Mutualisation des coûts
 - Mutualisation des compétences
 - Mutualisation des outils de production
 - Mutualisation des tâches administratives
 - Optimisation des réalisations
 - Optimisation des plannings et des limites de prestations

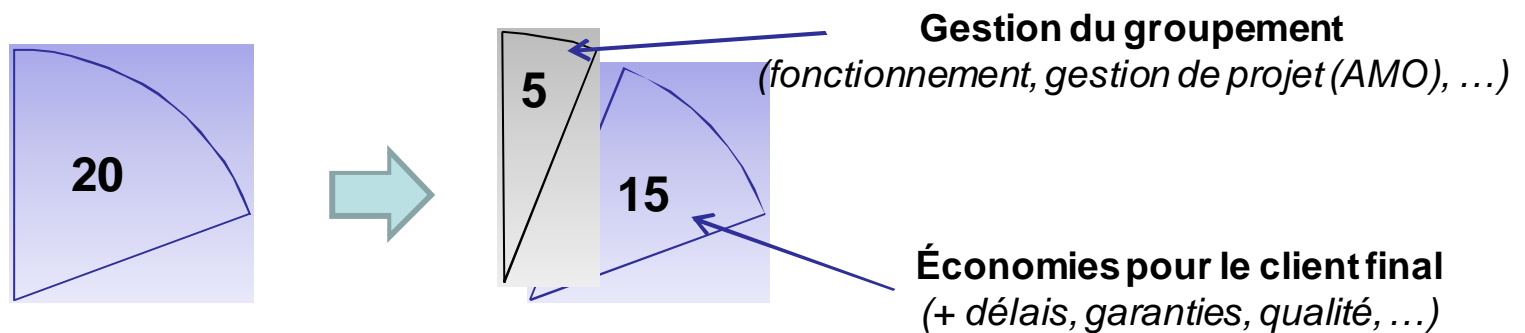
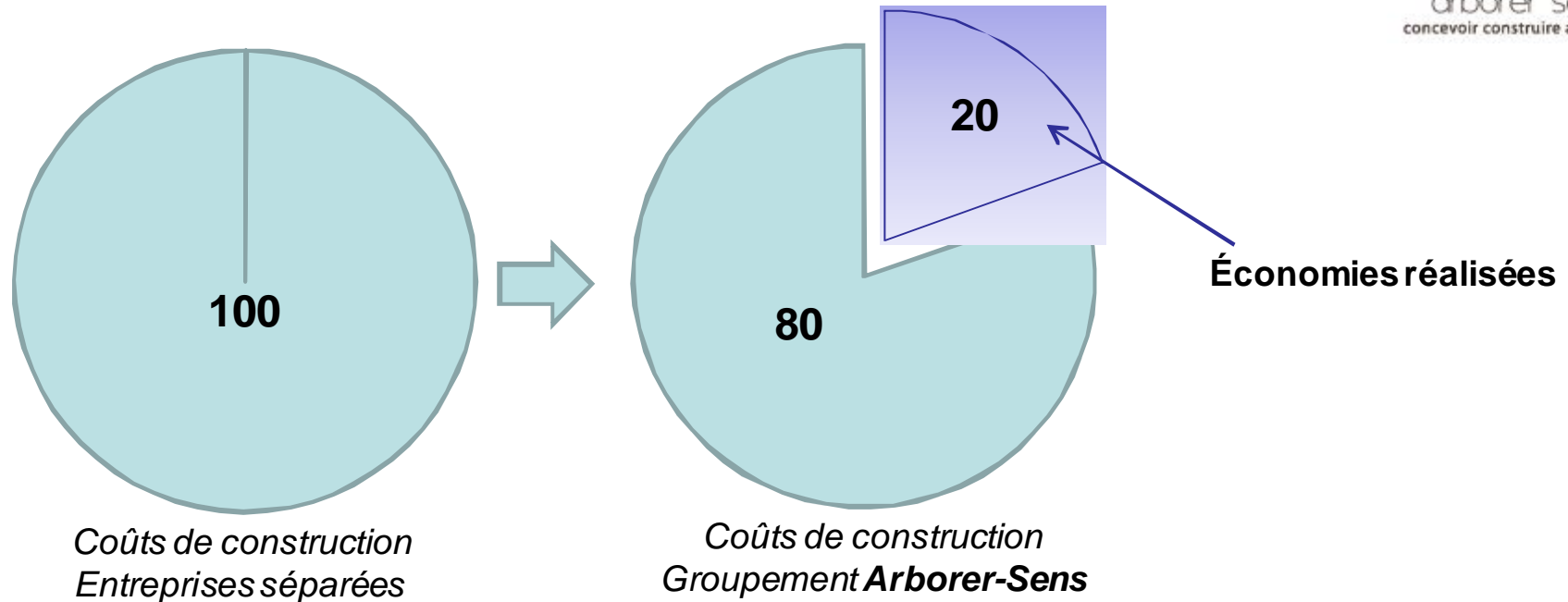


Mais il faut que le groupement soit **pérenne** et **non opportuniste**

- Quelques autres avantages :
 - Qualité des réalisations
 - Apporteur d'affaires
 - ...



Les économies concrètement ...



Les économies concrètement ...



	Entreprises séparées	Groupement Arborer-Sens
Maison Individuelle BBC 2012	1 400 € HT/m ²	1 250 € HT/m ²
Maison Individuelle Passif	1 900 € HT/m ²	1 700 € HT/m ²
Groupement (ecottage) Passif	???	1 450 € HT/m ²

*Coûts de construction (€ HT/m²)
Groupement Arborer-Sens*





arborer sens
concevoir construire aménager